# Plan de Gestión de Riesgos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Versión** | **Elaborada por** | **Revisada por** | **Aprobada por** | **Fecha** |
| 1.0 | Marcelo Troquian | Gabriel Muñoz | Gabriel Muñoz | /09/2024 |

**Índice**

[Plan de Gestión de Riesgos 1](#_Toc177820711)

[Objetivo del plan de riesgos 3](#_Toc177820712)

[Categorías de riesgo 3](#_Toc177820713)

[RBS 4](#_Toc177820714)

[Definición de probabilidad e impacto 4](#_Toc177820715)

[Definición de Probabilidad 4](#_Toc177820716)

[Definición de Impacto 5](#_Toc177820717)

[Matriz de probabilidad e impacto 5](#_Toc177820718)

[Niveles de Riesgo 6](#_Toc177820719)

[Análisis cualitativo del riesgo 6](#_Toc177820720)

# Objetivo del plan de riesgos

Dentro de los objetivos de nuestro plan identificamos los siguientes:

* Identificación Integral de Riesgos: Corresponde a identificar de manera exhaustiva todos los posibles riesgos internos y externos que puedan afectar el éxito del proyecto.
* Evaluación Cualitativa: Consiste en realizar análisis cualitativos para evaluar la probabilidad e impacto de los riesgos identificados.
* Desarrollo de Estrategias de Mitigación y Respuesta: Consiste en definir y planificar estrategias efectivas para mitigar, transferir, evitar o aceptar los riesgos identificados.
* Garantizar la Continuidad del Proyecto: Minimizar las interrupciones y asegurar la continuidad del proyecto a través de una gestión proactiva y reactiva de los riesgos.

# Categorías de riesgo

* Riesgos Técnicos: Se relacionan con el desarrollo y la infraestructura técnica del proyecto. Abarcan desde la falta de recursos técnicos adecuados hasta fallos de rendimiento y seguridad
* Riesgos de Gestión de Proyecto: Riesgos que afectan el inicio, planificación, control, y la entrega del proyecto.
* Riesgos de Seguridad y Privacidad de la información: Riesgos relacionados con la protección de la información y de la privacidad de la **documentación** asociada al proyecto
* Riesgos de Operación y Mantenimiento: Riesgos asociados con la operación continua y el mantenimiento de los sistemas y tecnologías implementadas.
* Riesgos Externos: Riesgos que no están bajo el control directo del equipo del proyecto

# RBS

# Definición de probabilidad e impacto

Para la clasificación de los riesgos se utilizará la técnica de análisis cualitativo del riesgo que evalúa la probabilidad de que ocurra un riesgo y el impacto que tendría en el proyecto. Se utiliza una matriz de probabilidad e impacto.

Definición de Impacto

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nivel Impacto | Valor | Descripción |
| Aceptable | 1 | El impacto es manejable y no afecta significativamente el proyecto ni sus objetivos |
| Tolerable | 2 | El impacto causa problemas menores o moderados que pueden manejarse con recursos adicionales o ajustes en el plan |
| Indeseable | 3 | El impacto es significativo y puede requerir acciones inmediatas para mitigar sus efectos negativos |
| Intolerable | 4 | El impacto es severo, poniendo en riesgo crítico los objetivos del proyecto y requiere atención inmediata y medidas drásticas |

## Definición de Probabilidad

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Probabilidad | Valor | Descripción |
| Improbable | 1 | La ocurrencia del riesgo es altamente improbable |
| Posible | 2 | Existe una posibilidad razonable de que el riesgo ocurra bajo ciertas circunstancias |
| Probable | 3 | Es probable que el riesgo ocurra durante la ejecución normal del proyecto |
| Alta | 4 | El riesgo es muy probable y puede ocurrir frecuentemente durante el proyecto |

# Matriz de probabilidad e impacto

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Impacto | 4 | 4 | 8 | 12 | 16 |
| 3 | 3 | 6 | 9 | 12 |
| 2 | 2 | 4 | 6 | 8 |
| 1 | 1 | 2 | 3 | 4 |
|  |  | 1 | 2 | 3 | 4 |
|  |  | Probabilidad | | | |

# 

# Niveles de Riesgo

En base a la matriz de probabilidad e impacto los riesgos se clasifican en 4 niveles de riesgo: bajo, medio, alto y extremo

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Nivel de Riesgo | | | |
| Bajo | Medio | Alto | Extremo |

# Análisis cualitativo del riesgo